

## Taller práctico de Finanzas

### Fundación CEL noviembre 2011

**Promueve: BIC GALICIA**

**Organiza: Fundación CEL**

**Imparte: Somoza y Asociados, S.L.**

#### **OBJETIVOS:**

- Ayudar a la consolidación de empresas que todavía no lleven, como referencia media, 42 meses en el mercado.
- Proporcionar a los asistentes una visión certera de las causas de su actual situación financiera, ayudándoles a hacer un diagnóstico de la misma.
- Acercar a los responsables de finanzas de las PYMES gallegas algunas técnicas y herramientas utilizadas por las grandes empresas tanto en el ámbito de la planificación como en el de la gestión financieras. Esas técnicas se pueden definir como innovadoras en el ámbito de las PYMES, aunque no lo sean tanto en el de las grandes empresas.
- Determinar las necesidades financieras de las empresas asistentes y repasar las principales opciones financieras actualmente a su alcance.
- Orientar sobre las principales pautas a considerar en la gestión diaria del fondo de maniobra
- Ayudar a los asistentes a preparar y enfocar adecuadamente la negociación con las entidades financieras.

#### **REQUISITOS DE LOS ASISTENTES:**

- Este taller está dirigido preferentemente a pymes y microempresas de cualquier sector.
- Es necesario que los asistentes desarrollen su actividad profesional en las áreas de gerencia y/o financiera.
- Es útil tener nociones de contabilidad y fiscalidad y manejar con soltura alguna hoja de cálculo.
- El 70% de las empresas participantes deberán tener menos de 42 meses de vida.

#### **NÚMERO DE ASISTENTES:**

El taller se plantea para un máximo de dos asistentes por empresa, preferentemente el gerente o uno de los principales decisores de la empresa y el responsable financiero, con un máximo de quince empresas.

#### **DURACIÓN:**

- 24 horas lectivas, repartidas en tres sesiones de trabajo intensivas de ocho horas, en jornada de mañana y tarde.
- Dos sesiones de tutoría, de una hora y media aproximadamente cada una, para discutir individualmente las conclusiones del diagnóstico y los presupuestos elaborados por cada empresa participante.
- Habrá una entrevista previa de selección de participantes entre inscritos, días antes del inicio del taller

#### **CALENDARIO:**

- **Entrevista previa:** en la semana del 24 al 28 de octubre 2011 (se determinará según casos, si presencial, telefónica, o incluso por videoconferencia).
- **Sesiones de trabajo:**
  - 1ª sesión: 2 de noviembre;
  - 2ª sesión: 16 de noviembre;
  - 3ª sesión: 30 de noviembre.
- **Tutorías:**
  - 1ª tutoría: 14 de noviembre;
  - 2ª tutoría: 28 de noviembre

**ESTRUCTURA DEL TALLER:****1. El diagnóstico económico - financiero de mi empresa****8 horas**

- a. Los balances: correcciones valorativas y análisis.
- b. Las cuentas de resultados: correcciones valorativas y análisis.
- c. Los estados de flujo de efectivo: correcciones valorativas y análisis
- d. Los apalancamientos operativo y financiero y la medida del riesgo empresarial.

**Actividad: aplicación de lo estudiado a mi empresa****2. Planificación financiera****8 horas**

- a. Los elementos de la planificación financiera
  - i. La estrategia de capital
  - ii. La estrategia financiera
  - iii. La política de circulante
- b. El proceso de planificación financiera
- c. El presupuesto de capital

**Actividad: elaboración del plan financiero de mi empresa para los próximos tres años****3. La gestión financiera****4 horas**

- a. Elementos para una política de gestión del circulante
- b. Las fuentes de financiación disponibles para la empresa en un entorno de crisis
- c. El sistema de Garantía Recíproca
- d. La gestión en el corto plazo: la gestión de la tesorería

**Actividad: elaboración de los presupuestos de tesorería de mi empresa para los próximos doce meses****4. La gestión de las relaciones y la negociación con las entidades financieras****4 horas**

- a. Autodiagnóstico de mi gestión bancaria
- b. Cómo preparar la negociación
- c. La negociación de las condiciones
- d. Cómo controlar lo negociado.

**Actividad: elaboración de un Balance y una Cuenta de Resultados BancoX - MiEmpresa****METODOLOGÍA:**

Este taller se plantea para que los asistentes trabajen con los estados financieros de sus propias empresas y puedan llevarse Diagnósticos, Presupuestos y Balances y Cuentas de Resultados Banco-Empresa reales y útiles para su empresa.

Será, por tanto, muy participativo y práctico, de forma que los contenidos teóricos sólo sirvan para dar consistencia y coherencia a los trabajos que los asistentes desarrollarán a lo largo del seminario.

Será necesario, por tanto, que trabajen fuera de clase y realicen sus tareas entre sesión y sesión.

La confidencialidad de la información está garantizada, puesto que con ella sólo trabajará el propio asistente y, si así lo demandase alguno de los participantes, se firmarán los correspondientes acuerdos de confidencialidad.

**COSTE:**

Gratuito para las empresas participantes (incluye coffee break y almuerzo de trabajo en las tres sesiones colectivas programadas).



XUNTA  
DE GALICIA



FUNDACIÓN C.E.L.  
INICIATIVAS POR LUGO



## LUGAR DE IMPARTICIÓN:

Fundación CEL – Iniciativas por Lugo, Vivero de Empresas, Palacio de Ferias y Congresos de Lugo, El palomar s/n.

## INSCRIPCIONES:

Hasta el **21 de octubre de 2011**, bien por teléfono en el **982 284 150**, o por mail a **[francisco.muinelo@fundacioncel.org](mailto:francisco.muinelo@fundacioncel.org)**. **Plazas limitadas.**